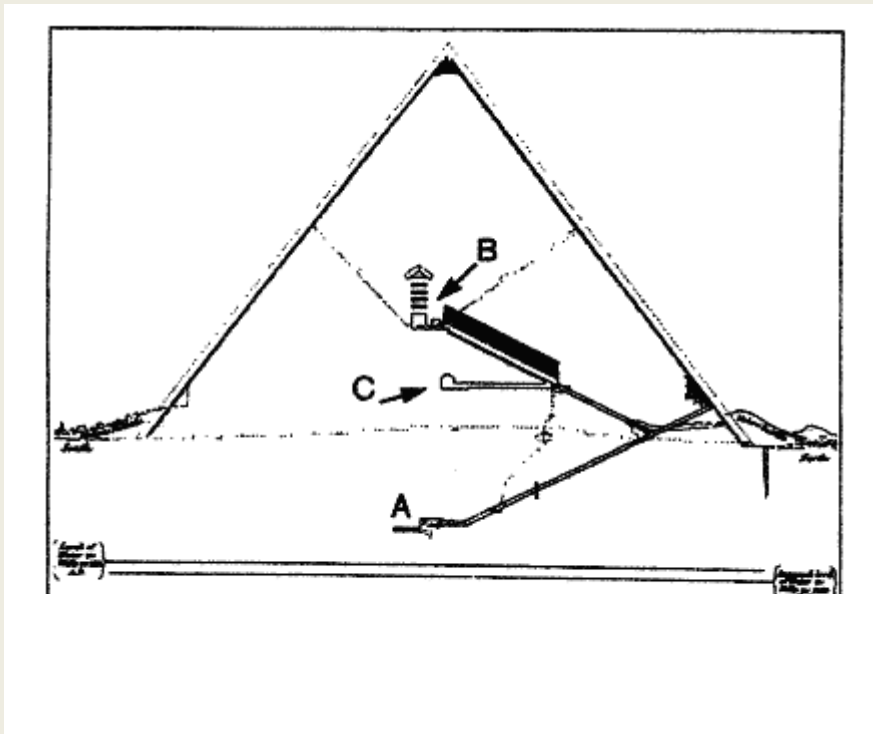


Abeceda riadenia projektov

Peter Kubičko

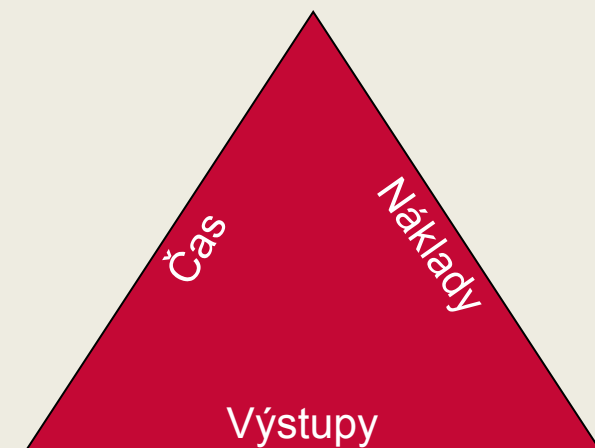
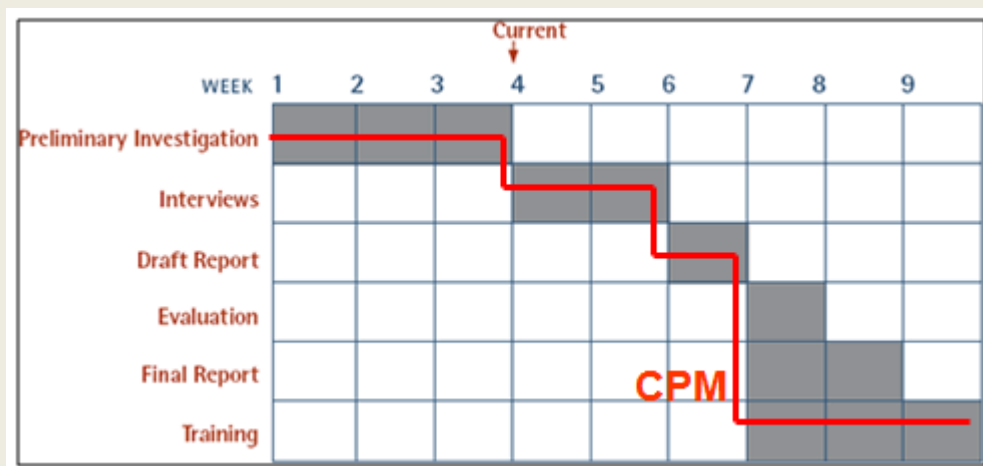
Košice, 5. novembra 2015

Začiatky projektového riadenia



História projektového riadenia

- Ganttov diagram – 1917
- Kritická cesta – 1957
- Projektový trojuholník - 1969



Základné pojmy

PROJEKT

Projekt je jedinečný súbor technologicky a organizačne nadväzujúcich činností, vymedzený trvaním a zdrojmi financovania.

PROGRAM

Program je súbor projektov, ktoré sú však spoločne potrebné pre dosiahnutie strategického cieľa organizácie.

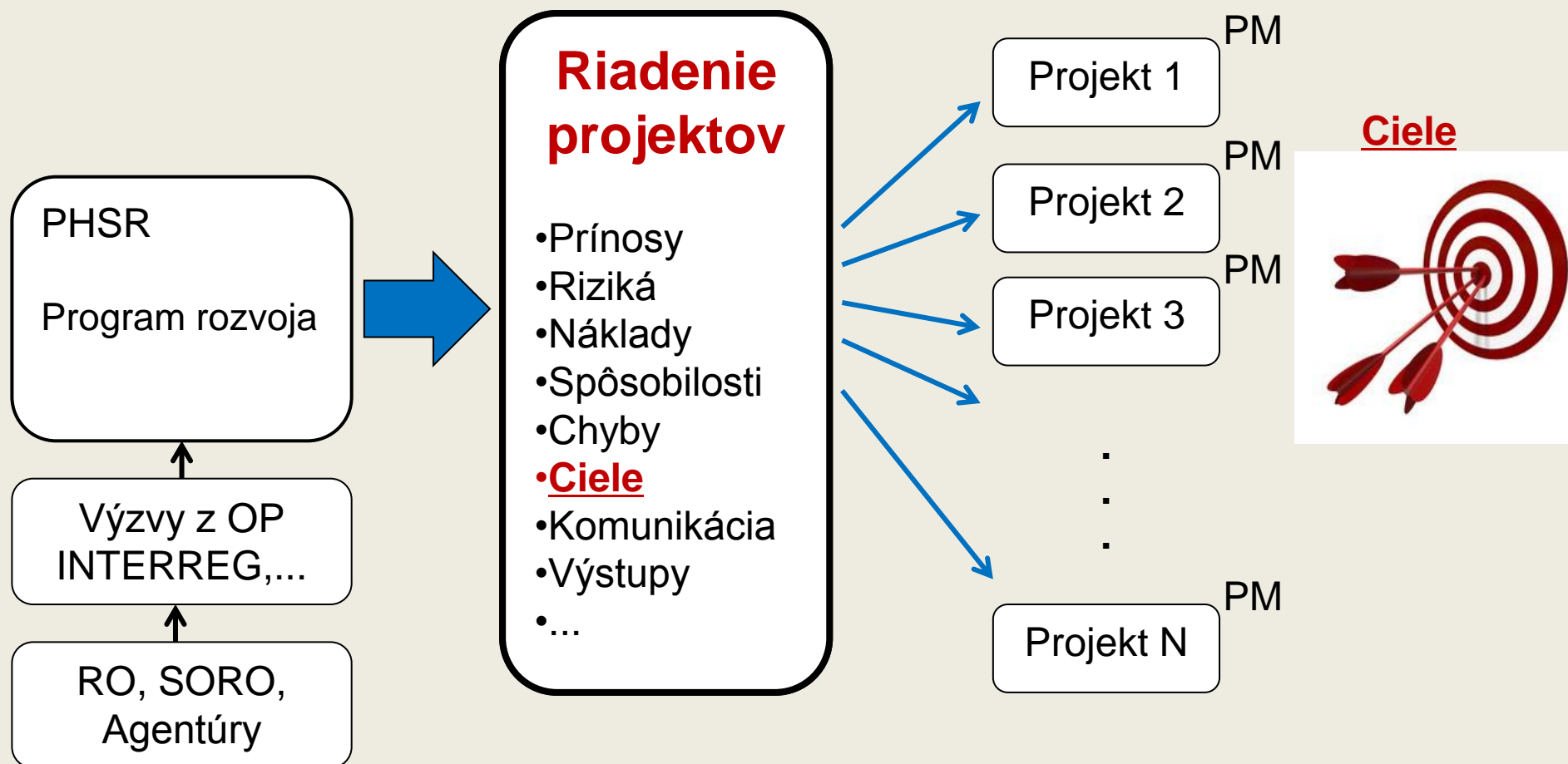
PROJEKTOVÉ RIADENIE

Projektové riadenie je plánovanie, organizovanie, sledovanie a kontrola všetkých aspektov projektov, ako aj **motivovanie všetkých zúčastnených osôb**, aby sa ciele projektu dosiahli bezpečne a v odsúhlasených časových, nákladových a výkonových kritériách.

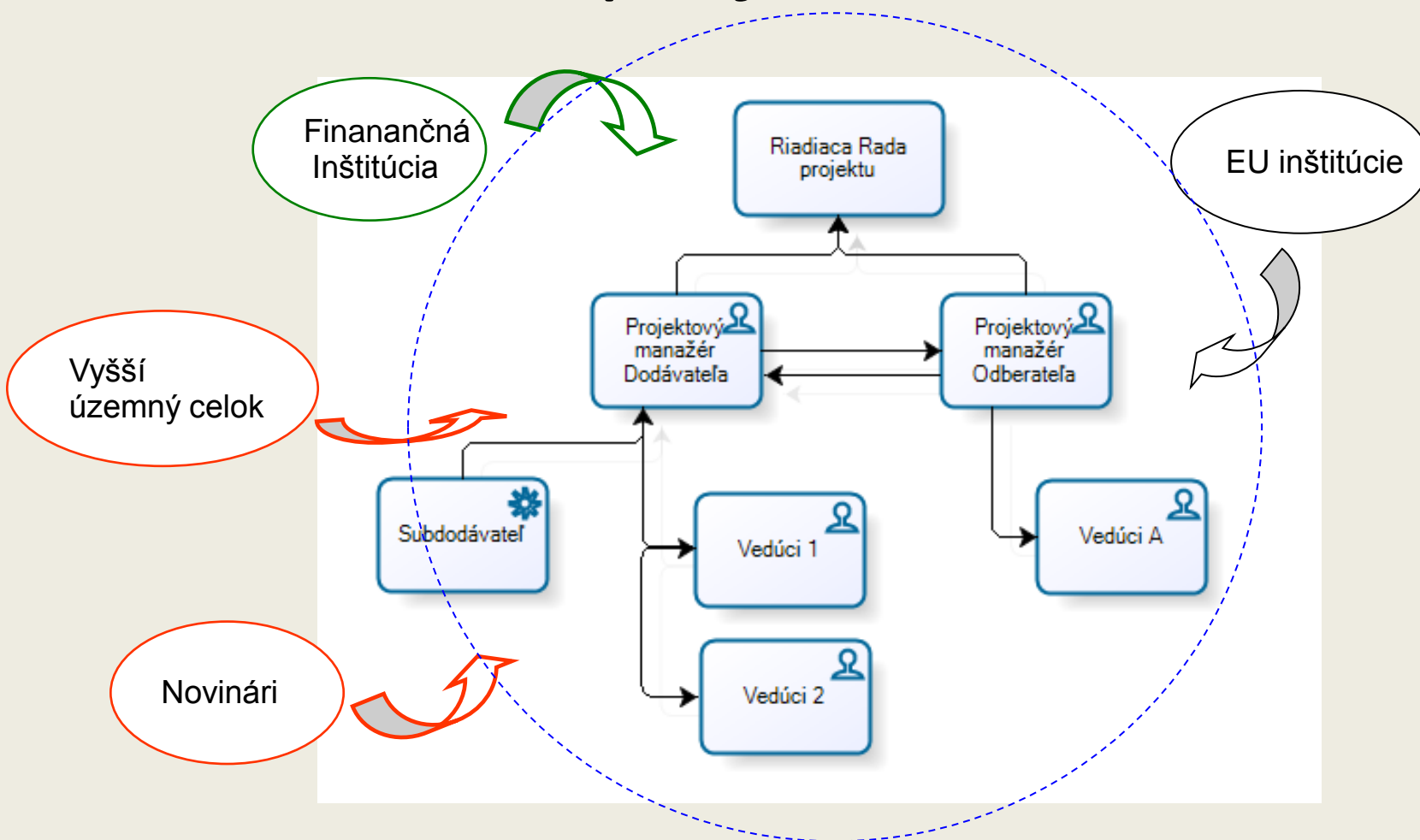
ÚSPECH PROJEKTU

...uznanie výstupov projektu **všetkými zúčastnenými stranami**.

Riadenie projektov mesta a obce



Zúčastnené strany a organizácia projektu



Zúčastnené strany („osoby“) sú ľudia, alebo skupiny, zainteresované na priebehu a úspechu projektu, alebo ktorých záujmy sú projektom obmedzované.

Spôsobilosti manažéra projektu

- Vodcovstvo
- Angažovanosť a motivácia
- Sebaovládanie
- Asertivita
- Upokojuvanie
- Otvorenosť
- Tvorivosť
- **Orientácia na výsledky**
- Hospodárnosť
- Konzultovanie
- Vyjednávanie
- Konflikt a kríza
- Spoľahlivosť
- Uznávanie hodnôt
- **Etika**

Prostredie projektov

Čas

Náklady

Rozsah

Rizika

Výstupy, Kvalita

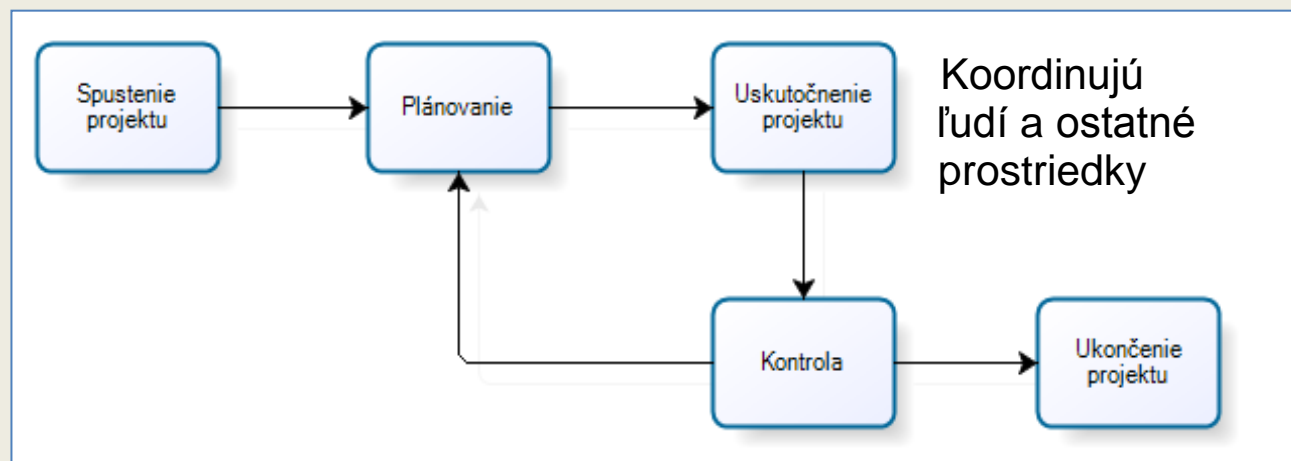
Prínosy



Skupiny procesov riadenia projektu

Autorizujú projekt alebo etapu

Definujú a spresňujú ciele a vyberajú najlepšiu alternatívu

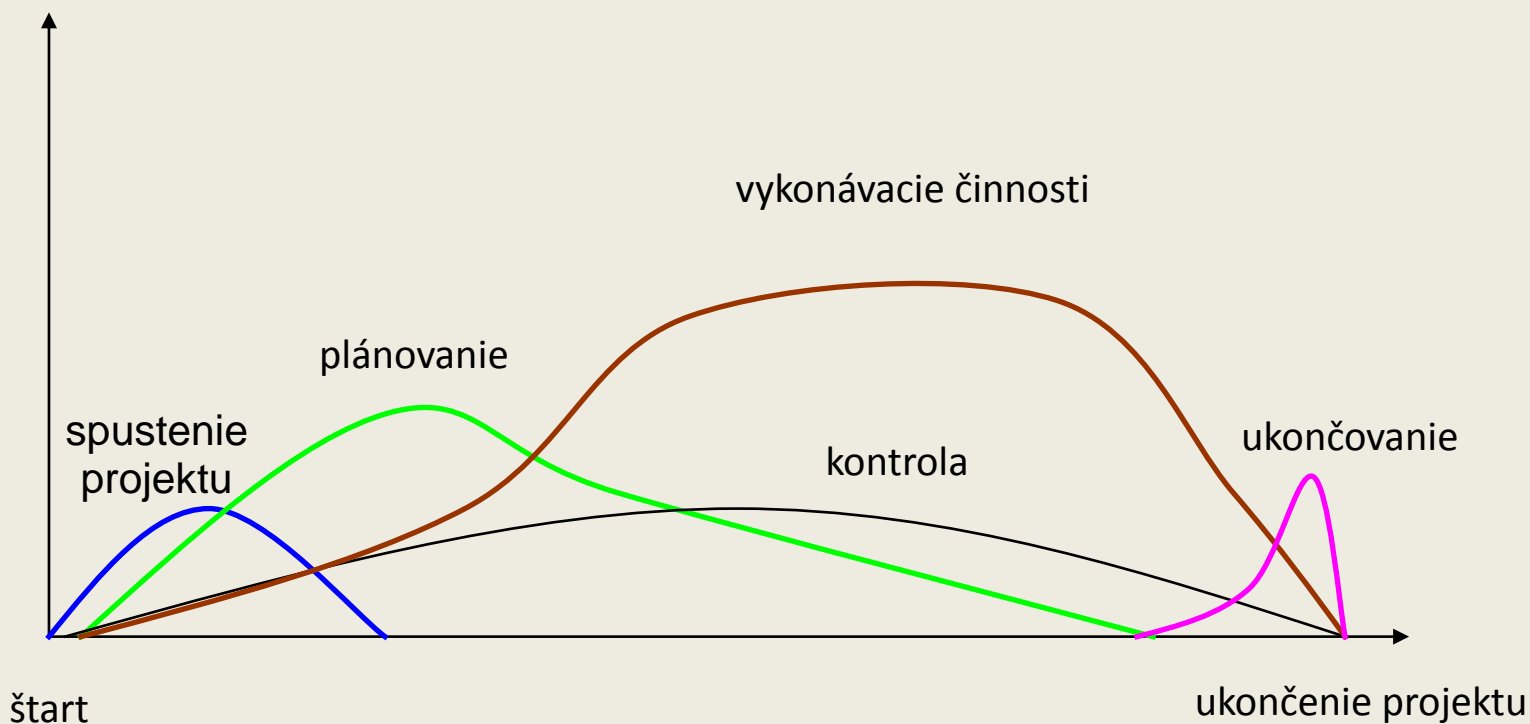


Monitorujú, merajú a prijímajú nápravné aktivity

Formálne uznanie produktu a koniec projektu

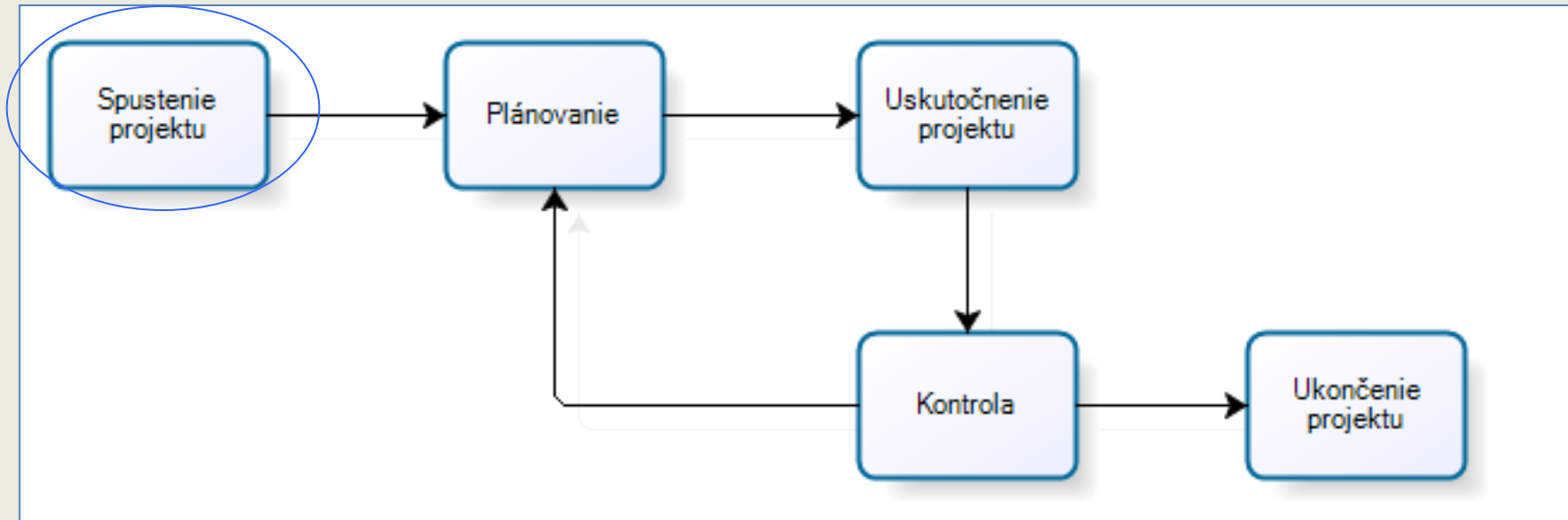
Prekrývanie procesov

Hladina aktivity

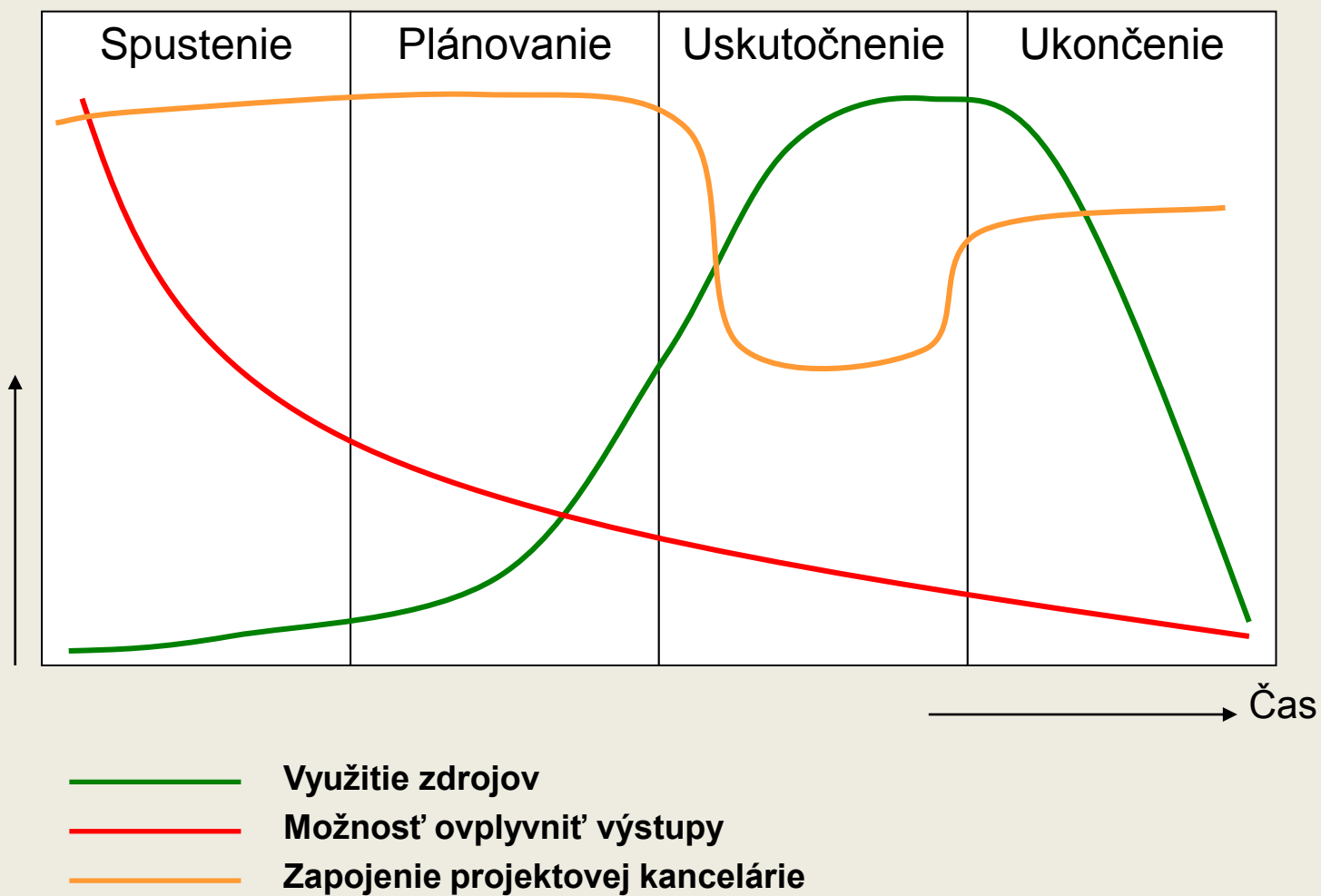


1. Spustenie projektu

Autorizujú projekt
alebo etapu

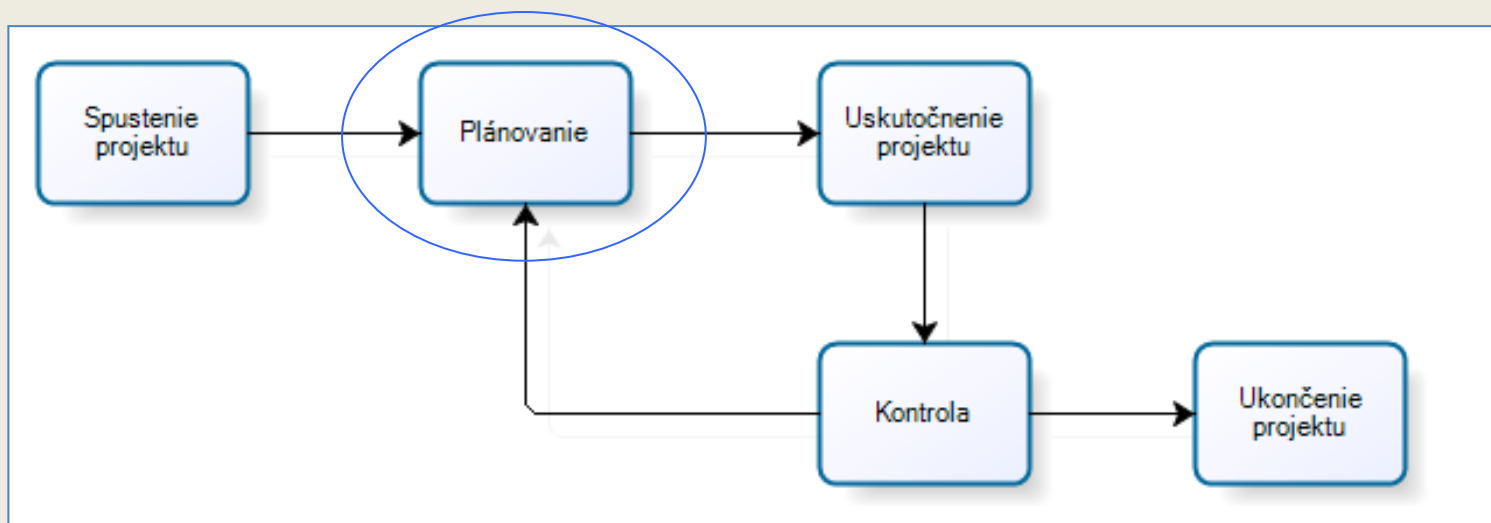


Ako začať



2. Plánovanie projektu

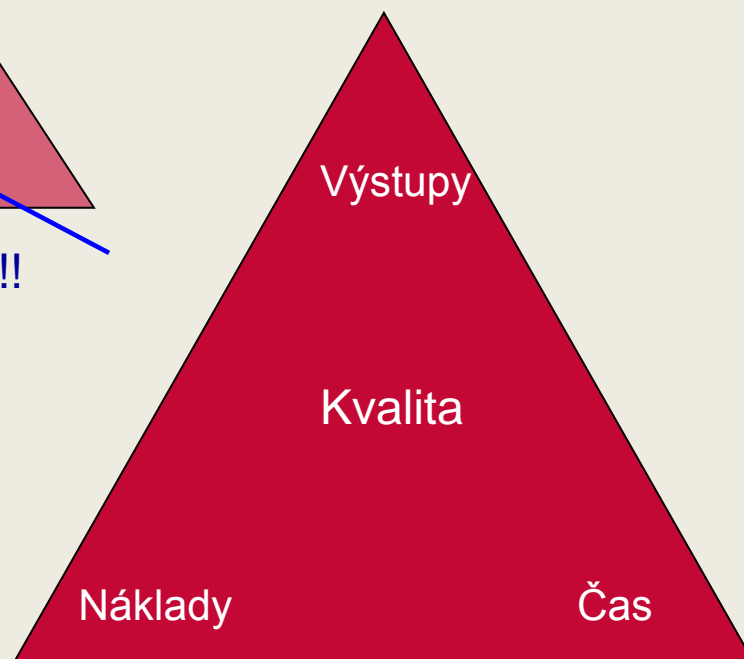
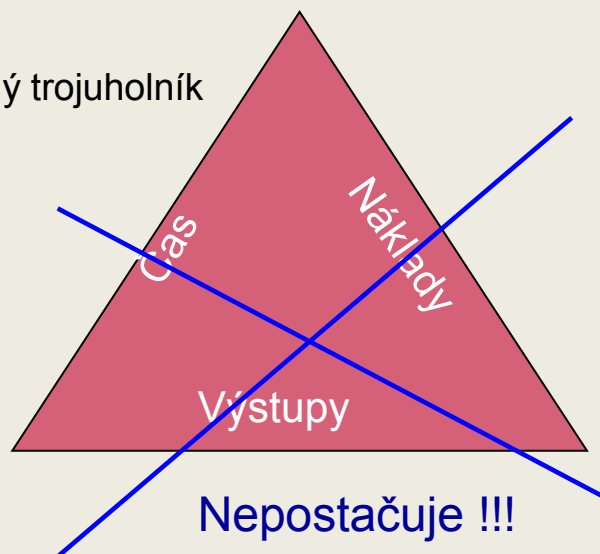
Definujú a spresňujú ciele a
vyberajú najlepšiu alternatívu



Plánovanie projektu je druhá skupina procesov cyklu riadenia projektu. Plánovanie projektu je formalizované, konzistentné a komplexné definovanie postupu pre uskutočnenie projektu.

Plánovanie

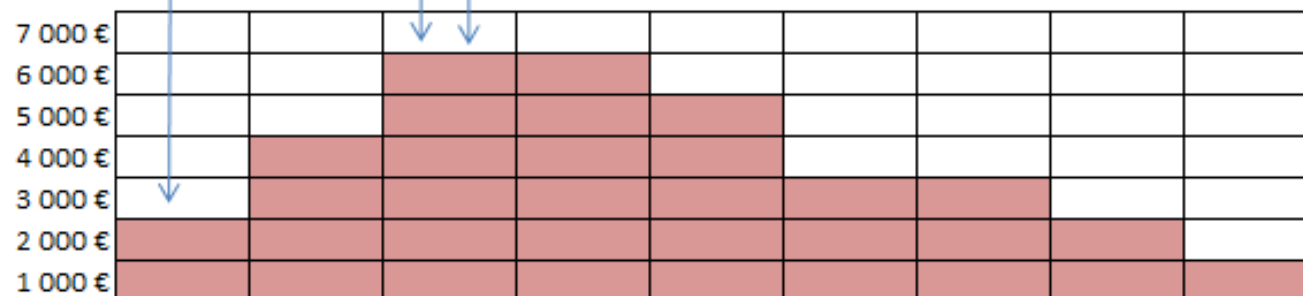
Železný trojuholník
1969



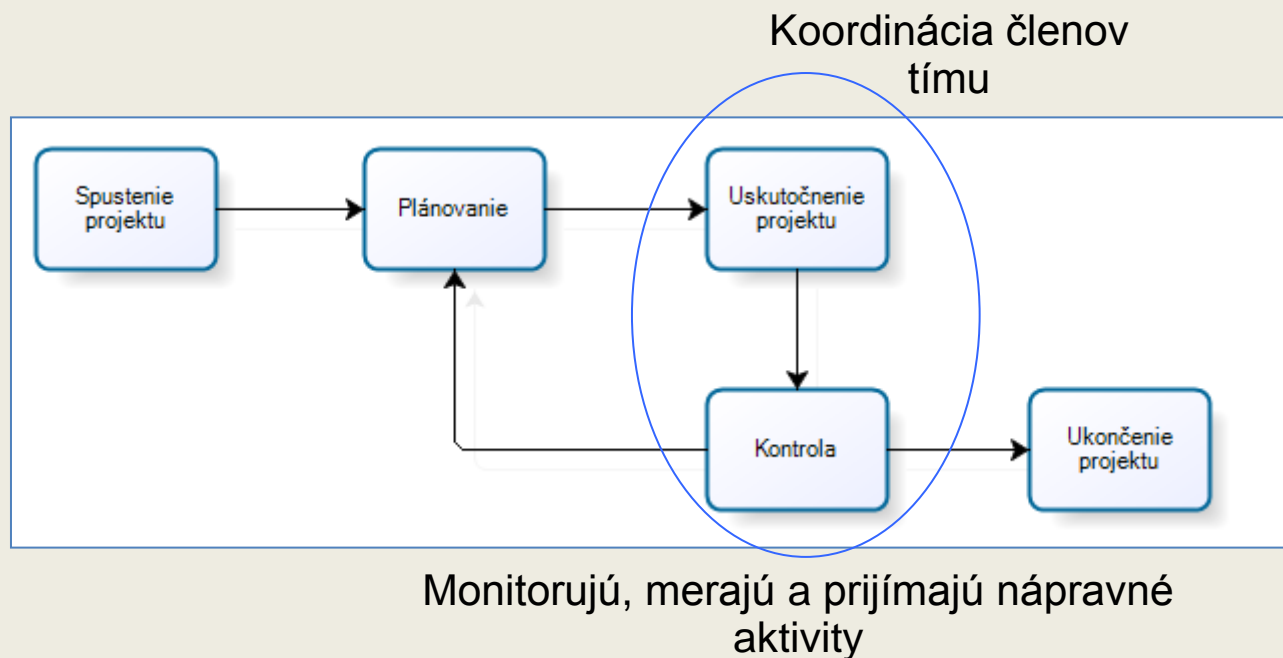
- Výstupy
- Kvalita
- Náklady
- Zdroje
- Harmonogram
- Čas
- Organizácia
- Komunikácia
- Riziká

Plánovanie nákladov

		1	2	3	4	5	6	7	8	9
SK	Projekt Športový klub mesta (SK)									
SK 1	Návrh									
SK 1.1	Návrh aktivít klubu									
SK 1.2	Návrh vybavenia klubu									
SK 1.3	Finálny návrh									
SK 1.4	Odsúhlasenie návrhu					31/10				
SK 2	Nákup									
SK 2.1	Nákup vybavenia									
SK 2.2	Nákup športových potrieb									
SK 3	Inštalácia									
SK 3.1	Inštalácia v posilovni									
SK 3.2	Inštalácia v relax									
SK 3.3	Inštalácia - vstupný priestor									
SK 3.4	Ukončenie projektu									31/11

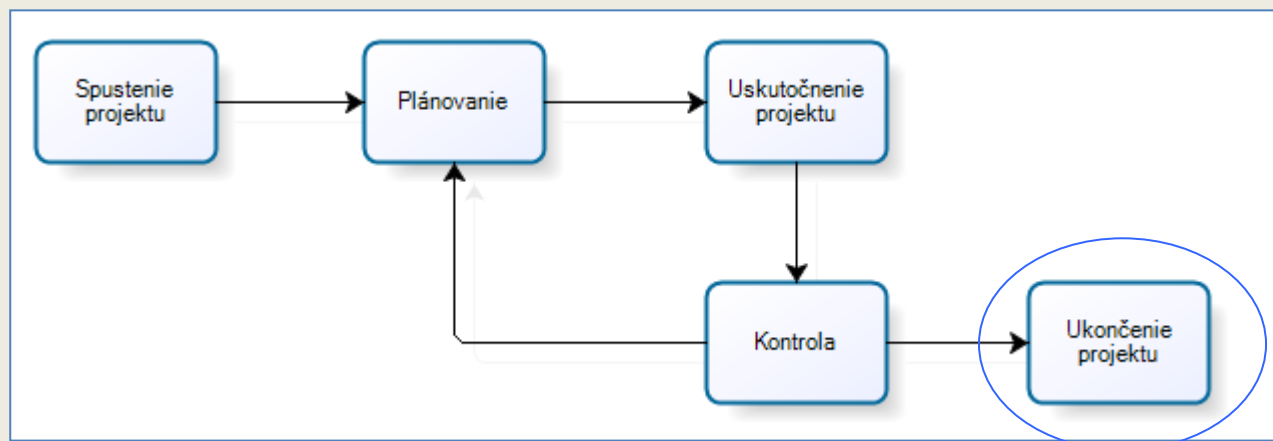


3. Uskutočnenie a 4. kontrola projektu



Uskutočnenie projektu je skupina procesov cyklu riadenia projektu, zložená z procesov motivácie, vyjednávania, riešenia problémov a konfliktov. Uskutočnenie projektu sa prelína s procesmi kontroly a podávania správ o projekte.

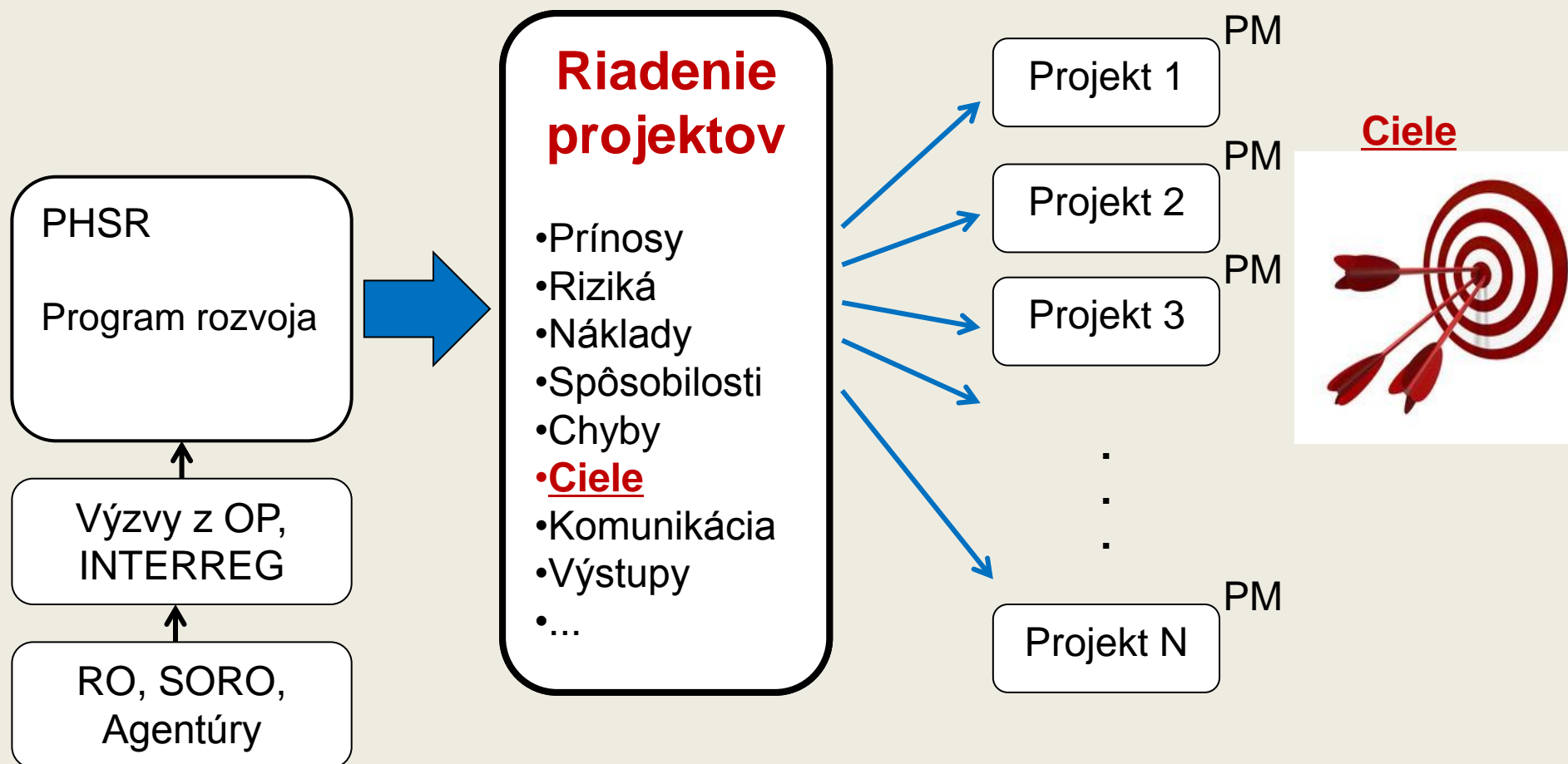
5. Ukončenie projektu



Formálne uznanie
produktu a koniec
projektu

Ukončovanie projektu je skupina procesov cyklu riadenia projektu, zložená z analytických, kontrolných a odsúhlasovacích procesov. Každá fáza projektu má byť formálne ukončená kontrolou dosiahnutia cieľov a očakávaní obstarávateľa vrátane vyhodnotenia a dokumentácie ukončenej fázy.

Riadenie projektov mesta a obce



Abeceda riadenia projektov

Peter Kubičko

Košice, 5. novembra 2015